

Johan Suselbeek van Timmerfabriek Suselbeek:

'Wij produceren houten kozijnen op maat. Onze klanten weten dat we kwaliteit bieden en onze afspraken nakomen. Ook als de bouw in strak tempo wordt uitgevoerd, zoals bij De Polder het geval was. Waal had de doorlooptijd enorm ingekort. Meestal komen aannemers dan met een planning waarbij je vooraf al twijfelt over de haalbaarheid. En stiekem hoopte ik op een beetje speling. Het was dus even schakelen toen de uitvoerder de kozijnen stipt op tijd 'afriep'. Dat we de planning haalden is uniek. Dat kon alleen omdat de leveranciers in een keten op elkaar aansloten en de bouw goed was voorbereid. Zo zou ik al mijn opdrachten wel willen doen. Deze manier van bouwen past heel erg in onze eigen bedrijfsfilosofie. We hebben dezelfde doelen voor ogen als Waal.'

Dirk de Leeuw van Kievit Warmte:

'Lean is de toekomst. Wie nog niet zo werkt, is een dief van zijn eigen portemonnee. Wat kies je liever: een bouwproject dat jaren lang doorsukkelt of achter elkaar doorgaan en veel minder uren maken? Ik weet wel wat ik liever heb... Natuurlijk, ik moest bovenop de planning zitten en de complete W-installaties op afroep klaar hebben staan. Dat betekent snel schakelen en vooruitdenken. Ik heb scherp in de gaten gehouden hoe de bouw vorderde. En de huizen stonden echt razendsnel, ik wist niet wat ik meemaakte! Voor ons was het de eerste kennismaking met Lean bouwen, maar zeker niet de laatste. Sterker nog, het volgende project met Waal staat alweer gepland, ditmaal in Rotterdam Hoogvliet.'



Cees Schiebaan van Spaansen Bouwsystemen:

'Tegen dit soort projecten zeg ik direct ja. In korte tijd bouwen om verspilling tegen te gaan is het ei van Columbus; ik merk dat het onder de jongere generatie bouwers steeds meer navolging krijgt. Bij De Polder stonden het proces en de collectieve gedachte als een huis. Tijdens de bouw was nagenoeg geen ruimte voor fouten; daar was gewoon geen tijd voor. Gelukkig is er weinig echt fout gegaan. De planning was goed sluitend. Dat kon omdat alle onderaannemers en leveranciers vooraf zijn gaan praten over de projectplanning en de onderlinge afstemming. Als je die afspraken helder hebt, kun je ook heel snel schakelen en leveren. Wij wisten precies wanneer wij de trailers met vloeren en wanden uit Harlingen konden voorrijden voor de complete ruwbouw casco's...'

Kees Smulders van Arpa:

'Arpa begeleidt Waal in verschillende 'Lean' projecten. Voor dit project hebben we een aantal bijeenkomsten verzorgd. Eerst volgde het 'Polderteam' van Waal onze vierdaagse Leantraining. Daarna zijn we met dit team verder aan de slag gegaan. Hoe wilden ze de bouw aanpakken? Horizontaal of verticaal? In welk tempo en met welke routing kon het optimale resultaat behaald worden? Iedereen zat daarbij, van de uitvoerder tot de werkvoorbereider. In de vervolgsessie haalden we ook de bouwpartners erbij. We legden uit wat Waal met Lean bouwen bedoelde en wat dat voor de planning betekende, en de projectleider en de architect deelden hun visie op plan en bouwwijze. In de derde sessie mochten alle partijen hun werkzaamheden zelf inplannen. We sloten af met enkele bijeenkomsten op de bouw om de planning met behulp van de Lean-principes ook waar te maken.' Arpa haalt veel inspiratie uit de principes van het Lean concept. 'De oprichters van Arpa kwamen enkele jaren geleden in aanraking met Lean en zagen dat het concept eigenlijk overal werd toegepast, maar niet in de bouw. Daarop zijn we ongeveer vier jaar geleden met deze trainingen begonnen... Bij Waal is iedereen in de Lean gedachte getraind.'